

รายงานการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 อนุมัติหลักเกณฑ์ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ โดยเปลี่ยนแนวคิดในการกำกับรัฐวิสาหกิจจากการควบคุมขั้นตอนในการทำงาน มาเป็นการควบคุมผลการดำเนินงาน เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้สูงขึ้น และให้อำนาจแก่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในการบริหารจัดการภายในองค์กรได้เอง โดยให้เริ่มนำระบบประเมินผลฯ มาใช้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตั้งแต่ปีบัญชี 2539 และในปี 2557 ได้มีการพัฒนาเกณฑ์การประเมินผลฯ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลด้านการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่างๆ ประกอบด้วย ด้านบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมภายใน ด้านการตรวจสอบภายใน ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อผลักดันให้รัฐวิสาหกิจสร้างระบบการบริหารจัดการในด้านต่างๆ และพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่มาตรฐานในระดับสากลมากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินการตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ได้พัฒนาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือในการผลักดันผลสัมฤทธิ์การดำเนินการของรัฐวิสาหกิจให้ได้มาตรฐานที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2561 คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 เห็นชอบในหลักการของกรอบแนวทางการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำระบบประเมินผลของ สคร. ที่ใช้อยู่เดิม 2 ระบบ คือ ระบบการบริหารจัดการองค์กร และระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (ระบบ SEPA) มาบูรณาการร่วมกันให้เหลือเป็น 1 ระบบ เรียกว่า State Enterprise Assessment Model (ระบบ SE-AM) เพื่อนำมาใช้ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจในปี 2563 เป็นต้นไป โดยกำหนดกรอบแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ส่วนผลลัพธ์ ประกอบด้วย การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และ
2. ส่วน Core Business Enablers ประกอบด้วย 8 ด้าน ดังนี้
- 2.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 2.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- 2.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 2.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า
- 2.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 2.6 การบริหารทุนมนุษย์
- 2.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 2.8 การตรวจสอบภายใน

บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ผลการประเมิน และข้อเสนอแนะปี 2566

บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน

จากกรอบแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่กำหนดข้างต้น ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ในปี 2566 ซึ่งมีตัวชี้วัดประกอบด้วย

| เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน                                  |
|---------------------------------------------------------|
| 1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์                            |
| 1.1 ผลสำเร็จของโครงการก่อสร้างโครงการพื้นฐานด้านพลังงาน |
| - โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บางปะกง-พระนครศรี           |
| - โครงการ Public Charging Services                      |
| 1.2 Secure Natural Gas Supply                           |

| เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.3 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน                                                        |
| - ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี                                      |
| - ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน                                                 |
| 1.4 ความสำเร็จในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม บมจ. ปตท.                                      |
| - Performance                                                                            |
| - Investment                                                                             |
| - Governance                                                                             |
| - Compliance                                                                             |
| 1.5 การพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง                                     |
| 1.6 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) |
| 2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ                                                          |
| 2.1 PTT Economic Profit                                                                  |
| 2.2 PTT Group Economic Profit                                                            |
| 2.3 ประสิทธิภาพการให้บริการก๊าซธรรมชาติ                                                  |
| - การให้บริการก๊าซธรรมชาติผ่านท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (ท่อประธาน)                             |
| - การบริหารจัดการ LNG Receiving Terminal                                                 |
| 2.4 PTT New Business Achievement                                                         |
| 3. Core Business Enablers                                                                |

ผลการประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2566 ของ ปตท.อยู่ที่ระดับคะแนน 4.4304 คะแนน

ข้อเสนอแนะจากการประเมินผลการดำเนินงาน

1. ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ
- บมจ. ปตท. มีบทบาทในการจัดหาก๊าซธรรมชาติและรักษาความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และต้องสร้างความสมดุลกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่ไปด้วย ดังนั้น เพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emission ภายในปี 2050 บมจ. ปตท. จะต้องให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในกลุ่ม บมจ. ปตท. ให้เป็นไปตามแผนและมีความสอดคล้องกันรวมถึงต้องดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นในแต่ละปี
  - เนื่องจาก บมจ. ปตท. มีบริษัทในเครือหลายแห่ง โดยเฉพาะหากกลุ่มบริษัท Flagship มีผลการดำเนินงาน (Performance) ไม่ได้ตามเป้าหมาย จะส่งผลกระทบโดยตรงกับเป้าหมาย ของ บมจ. ปตท. ดังนั้น บมจ. ปตท. ควรติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม บมจ. ปตท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย และมีการให้บริการที่มีประสิทธิภาพได้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงทางพลังงาน
  - แม้ว่า บมจ. ปตท. จะมีการทบทวนและปรับเปลี่ยนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกิจใหม่ (New Business) เช่น AI Robotic & Digitalization ที่ บมจ. ปตท. ยังไม่มีความเชี่ยวชาญ พบว่า บมจ. ปตท. ยังไม่สามารถลดความรุนแรงของความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ New Business มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่คาดหวังและคุ้มค่าในการลงทุน บมจ. ปตท. ต้องติดตามสถานการณ์หรือปัจจัยแวดล้อมที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจให้ได้ทันทั่วทั้ง และนำมาทบทวนหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้สอดคล้องและบรรลุเป้าหมาย

2. ความเห็นเพิ่มเติมของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

- จากภาวะความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Tensions) ส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติสูงขึ้น ดังนั้น บมจ. ปตท. ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทในการจัดหาก๊าซธรรมชาติและรักษาความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ จึงควรมุ่งเน้นการจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการ และมีราคาอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้มีความมั่นคงทางพลังงานและไม่เป็นภาระกับประชาชน
- บมจ. ปตท. เป็นรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่และมีกรอบการลงทุนสูง ซึ่งการเบิกจ่ายงบลงทุนของ บมจ.ปตท. เป็นประเด็นสำคัญที่จะมีส่วนช่วยในการกระตุ้นระบบเศรษฐกิจของประเทศ จึงขอให้ บมจ. ปตท. กำกับและติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมาย

-----